AdCF Assemblée des Communautés de France

Fusion de communautés : Mode d'emploi et retour d'expériences

Mercredi 1er juillet 2009, 9h30 - 16h30

Mairieconseils

Caisse des Dépôts, Paris 7ème

Loin de susciter l'attentisme, les projets de réformes en cours concernant la nouvelle organisation du paysage institutionnel (propositions du Comité Balladur) ou d'évolution de la fiscalité (réforme de la taxe professionnelle) pourraient avoir un effet d'accélérateur sur les projets de fusion. Pour certaines communautés, il s'agit d'achever à brèves échéances un projet déjà engagé, pour d'autres c'est la volonté d'optimiser leur périmètre ou leurs compétences afin d'éviter d'être confrontées à des changements imposés qui domine.

Dans tous les cas, la réussite d'un projet de fusion de communautés passe par une bonne maîtrise des mécanismes juridiques, des implications financières mais nécessite également d'anticiper les évolutions en matière d'organisation opérationnelle et managériale de la future entité. Les questions que se posent les candidats à la fusion sont à la fois d'ordre pratique et politique : Quelles compétences pour la nouvelle entité ? Quelles procédures juridiques adaptées ? Quel calendrier ? Quelle conduite de projet mettre en œuvre ? Quelles conséquences financières et fiscales ? Quels sont les pièges à éviter et quelles bonnes pratiques retenir ?

L'ambition de cette journée, organisée par Mairie-conseils et l'AdCF, est de proposer aux élus des communautés le contenu de la boîte à outils indispensable à la réussite de leur projet de fusion.

Dans cette perspective, le programme propose, après un bilan quantitatif des fusions, de faire le point sur les aspects juridiques, financiers et fiscaux des fusions, et des témoignages de communautés.

9h30 : Accueil des participants

10h : Ouverture de la rencontre

Les fusions : quel bilan actuel, quels enjeux et perspectives ?
Claire DELPECH , responsable des finances et de la fiscalité, AdCF

Pourquoi fusionner : typologie des fusions réalisées
Christine BREMOND, chargée de mission, Mairie-conseils

10h30 : **Les modalités juridiques de la fusion : détail de la procédure, calendrier de mise en œuvre, compétences, transfert des biens, la fusion étape pour une transformation en communauté d'agglomération…**
Damien CHRISTIANY, expert-associé, Mairie-conseils
Emmanuel DURU, responsable des affaires juridiques, AdCF
Temps d'échange

11h30 : **Les conséquences des fusions sur les ressources communautaires : fiscalité, DGF, rédifinition du Pacte financier, TEOM et politique tarifaire…**
Christine BREMOND, chargée de mission, Mairie-conseils
Claire DELPECH, responsable des finances et de la fiscalité, AdCF

12h30 : Buffet déjeuner sur place

14h00 : **Réussir un projet de fusion : trois retours d'expériences de communautés**

Les points clés de la réussite d'un projet de fusion : conduite de projet, évaluation des enjeux et implications financières
Témoignages de Jean-Paul GOSSELIN, président de la communauté de communes de la Cote des Isles (Manche) et de Robert CABE, président de la communauté de communes d'Aire sur l'Adour
Temps d'échange

Les enjeux de gouvernance et de management dans le cadre d'une fusion
Témoignage de Jean-Claude WEISS, président de la communauté de communes Caux Vallée de Seine
Temps d'échange

Fusionner des communautés de communes pour bâtir une communauté d'agglomération
Témoignage de Guy DUMELIE, consultant, ancien président d'une communauté fusionnée lors de la création de la communauté d'agglomération du Grand Dole (Jura)
Temps d'échange

16h : **Synthèse : les points clés de la réussite d'une fusion**

16h15 : **Conclusion de la journée : Les fusions à l'heure de la réforme territoriale – Le point de vue des témoins**

PLAN D'ACCÈS

Adresse : 15 Quai Anatole France ; 75007 Paris

Métro : Station Solférino – Ligne 12
Station Musée d'orsay - RER C

Bus : Station Assemblée nationale
Ligne 24 (Concorde – Assemblée nationale – Pont-Neuf – Austerlitz)
Ligne 84 (Saint-Augustin – Madeleine – Concorde – Luxembourg)

Station de Taxis : Gare des Invalides

Fusion de communautés : Mode d'emploi et retour d'expériences

BULLETIN D'INSCRIPTION

Mercredi 1er juillet 2009, 9h30 – 16h30
Caisse des Dépôts, Paris

Bulletin à remplir et à retourner à l'AdCF par fax au 01 55 04 89 01

☐ M. ☐ Mme ☐ Mlle prénom / nom. . . . . .
fonction. . . . . .
structure. . . . . .
adresse. . . . . .
code postal. . . . . ville. . . . . .
tél. . . . . fax. . . . . .
mail . . . . . .

Je participerai à la rencontre du 1er juillet 2009	OUI	NON
Je participerai au déjeuner	OUI	NON

Modalités d'inscription

- Les inscriptions sont prises en compte à réception du présent bulletin rempli retourné à l'AdCF par fax.
- Frais de participation : aucun.
- Le déjeuner est offert par Mairie-conseils.

Pour toute information complémentaire, merci de contacter l'Assemblée des Communautés de France T/ 01 55 04 89 00